

## 伍绍祖体育思想初探

王宏盛

(华南师范大学 体育科学学院, 广东 广州 510006)

**摘 要:** 伍绍祖是我国最后一位国家体委主任和第一任国家体育总局局长, 在他任职的 11 年里提出了“各类体育协调发展”、“六化六转变”、“四个基本、八个功能”等体育发展指导思想, 国家颁布了《中华人民共和国体育法》、“全民健身计划纲要”、“奥运争光计划纲要”、“体育产业发展纲要”。伍绍祖任职期间倡导辩证统一的体育发展思想, 注重体育的全面发展, 形成了独特的体育思想体系。他对中国体育进行了一系列的改革, 开系统科学管理体育的先河。

**关 键 词:** 体育思想; 体育发展观; 体育改革; 伍绍祖

**中图分类号:** G80 **文献标志码:** A **文章编号:** 1006-7116(2014)01-0019-04

### A study of WU Shao-zu's sports ideologies

WANG Hong-sheng

(School of Physical Education, South China Normal University, Guangzhou 510006, China)

**Abstract:** Wu Shao-zu was the last director of Sports Commission of China and the first director of General Sports Administration of China. During his 11-year term of office, he put forward ideologies for guiding sports development, such as “harmonious development of various sports”, “six-trend and six-transformation”, “four-basis”, “eight-function” etc., issued Sports Law of the People's Republic of China, “National Fitness Program Outline”, “Olympic Glory Program Outline”, and “Sports Industry Development Outline”. During his tenure, WU Shao-zu advocated the ideology of dialectically unified sports development, valued the comprehensive development of sports, and formed a unique sports ideological system. He carried out a series of reforms on Chinese sports, and created systematic and scientific sports management.

**Key words:** sports ideology; sports development view; sports reform; Wu Shao-zu

伍绍祖(1939—2012 年), 湖南耒阳人, 中国真正意义体育体制改革的启动者、实践者和积极推进者。1988 年 12 月从国防科工委政委、党委书记的岗位上调任国家体委主任、党委书记, 1998 年 3 月至 2000 年 4 月任国家体育总局局长。虽然, 伍绍祖在刚调任国家体委主任时声称“自己不太喜欢体育, 也不懂体育, 但听从党的工作安排, 尽力把事情做好。”但他是一个善于学习的体育高层管理者, 曾于 1989 年 12 月至 1992 年 7 月, 在北京体育大学研究生部参加在职硕士学位课程学习。他是最后一任国家体委主任, 亦是第一任国家体育总局局长。2000 年 5 月, 他卸任体育总局局长, 任中共中央直属机关工委副书记。

作为一个“空降”到体育圈子的人, 伍绍祖无疑

是完成了一个华丽的变身<sup>[1]</sup>。对待体育的各项事业发展, 伍绍祖始终坚持“大体育观”思想, 认为国家体育总局的局部工作要服从服务于党和国家事业大局, 坚持各类体育全面、协调、健康发展的理念, 提出了“六化六转变”的体育思想, 坚持体育发展应遵循“四个基本、八个功能”。

伍绍祖主政期间正值我国政治、经济、社会、思想急剧变化的年代, 他倡导的多项体育改革对中国体育发展产生重要影响。北京奥运会后, 胡锦涛发出了建设体育强国的号召, 如何建设好体育强国, 是体育界一个艰巨而又光荣的使命, 因此, 全面回顾和总结伍绍祖的体育思想, 对目前我国正在建设体育强国无疑具有理论价值和现实意义。

## 1 “各类体育协调发展”的体育思想

自 1978 年中国实施改革开放政策以来,我国体育改革经历了从不自觉到自觉,从不成熟到成熟,从局部到整体,从竞技体育到群众体育再到学校体育以及体育产业,从行政领域到经济领域的各个阶段全方位的改革<sup>[1]</sup>,伍绍祖在我国体育一系列的改革和建设中发挥了重要作用。20 世纪 80 年代初,国家体委提出了以竞技体育为先导,带动体育事业全面发展的战略方针,这一战略思想对于迅速提高竞技体育成绩起到了重要作用,但也带来了我国群众体育发展的弱化和滞后的问题,尤其是学校体育工作的落后和学生体质健康下降。1988 年,伍绍祖<sup>[2]</sup>接任国家体委主任以后,多次强调群众体育和竞技体育要协调发展。他认为“中国的体育工作不是为了争金牌,而是为了增强人民的体质;群众体育和竞技体育是普及和提高的关系。没有群众体育,竞技体育就是无本之木、无源之水;而没有竞技体育,群众体育就是无火之柴、无翅之鹰。”他还指出体育工作的协调发展主要涉及到 4 个层次的协调,第一,体育的发展要与我国经济建设相协调;第二,体育和大文化系统内的其它各项事业,如教育、科学、文艺、卫生等相互促进和协调;第三,体育事业内部体育发展应形成以青少年为重点的、以全民健身为主要形式的群众体育和以奥运会为最高层次、以训练竞赛为主要形式的竞技体育协调发展;第四,在体育工作中要注意国家办和社会办体育协调发展。在此思想指导下,我国竞技体育捷报频传,群众体育逐渐蓬勃发展,学校体育发展引起国家重视,体育产业从无到有,方兴未艾,体育科技取得巨大进步。

### 1.1 竞技体育发展思想

伍绍祖上任于我国 1988 年奥运会兵败汉城后,当时全国各界对国家体委意见很大,希望中国能在竞技体育取得优异成绩,以振国威。但是,伍绍祖<sup>[4][5][21]</sup>却认为“奥运战略不是体育工作的总体战略,而是体育工作的一个重要组成部分。竞技体育是以身体运动为基本内容的一种社会文化现象,是人类社会共有的国际现象,它有自己的发展历程,应该在可持续发展观的指导下为竞技体育谋长远发展道路。”

伍绍祖<sup>[4][10]</sup>提出了以青少年为重点的群众体育和以奥运会为最高层次的竞技体育协调发展战略,将原来的两个战略合并为一个战略,这与他主张“一个国家体委,不能有两个战略”的思想相符合。他认为奥运战略不仅仅是金牌战略,中央领导同志从来没有要求国家体委在奥运会上拿多少金牌,金牌只是我国《奥运争光计划纲要》一个组成部分,不能以偏概全,竞技体育仅仅是体育这个大系统的一个组成部分,并不

是体育工作的全部。伍绍祖认为竞技体育的重要性在于它是支持群众体育发展的,竞技体育是提高全民族身体素质的间接办法,认为竞技体育如果只是指职业的、以竞技为目的的是不完整的。2001 年伍绍祖接受记者采访时曾讲过“竞技体育从大的方面说,就是一种搞竞技的方法,这种方法专业化了,发展成高水平的了,就是我们现在搞的高水平竞技体育。竞技体育从群众体育脱离出来,用哲学语言讲,就是否定了群众体育,否定了体育的健身性。”<sup>[5]</sup>伍绍祖对竞技体育发展的认识充分否定了竞技体育仅仅是为了拿成绩的,竞技体育还有更多的其他方面的作用。

伍绍祖在任期间,我国竞技体育的发展经历了很多变革,我国的竞技体育在“奥运争光计划”、“项目协会实体化”、“普通高校试办高水平运动队”、“竞技体育职业化”等方面进行了多项改革。伍绍祖承担了巨大的社会风险,推动了中国足球职业化的改革,开中国职业体育的先河,推动了体育产业的发展。

伍绍祖<sup>[6]</sup>认为:“深化体育发展,并不是对原有体育体制和运行机制细枝末节的修补,而是按照社会主义市场经济的要求和现代体育运动的发展规律,对原有体育进行根本性的变革。”国家体委制定的《关于深化体育改革的意见》目标直指“政事分开、管办分离,运动管理责权利的统一”,以项目实体化改革为中心,逐步理顺体育行政部门与各类体育社团的关系,促进体育行政部门的职能转变与机构调整。伍绍祖就曾不断要求加速和重视体育体制改革要适应体育产业发展需要,从 1994 年开始,伍绍祖先后把 5 个竞技体育业务司从体委机关中分离出去,到 1997 年 11 月,按项目的集群组建了 20 个运动项目管理中心。到了 1998 年 3 月国务院机构改革时,国家体委的机构已经改革完了。管理中心是事业单位,可以直接面向社会、面向群众,主要干部由体委党组委派。此项改革为体育的社团化管理走出了重要的第一步。

### 1.2 群众体育发展思想

在伍绍祖之前的国家体委领导强调竞技体育比较多,他到任后强调,应想尽一切办法增强人民体质,一个国家国民体质健康关系到国家的兴旺、民族的强盛和人民的根本利益。伍绍祖<sup>[7]</sup>说过:“把增强人民体质作为基本任务是在坚持马克思主义唯物论,是在坚持贯彻党的基本路线、坚持体育为社会主义服务的大方向,是坚持贯彻党的一切为人民服务的根本宗旨,是整个体育事业发展的前提和重要保障,更是我们党的三代领导集体的核心对体育工作的一贯和一致的要求。”他认为一个国家的国民健康素质,是发展社会生产力、增强综合国力和振奋民族精神的需要,同时也

是一个人能健康、幸福、长寿的生活需要。全民健身计划推行以来,我国群众体育蔚然成风,居民逐渐形成了生活奔小康,身体要健康;多上运动场,少点上医院;多锻炼,少吃药;花钱买健康的体育价值理念。

伍绍祖表示发展群众体育不是靠喊出来的,要有具体到位的办法和措施才行。1995年颁布的《全民健身计划纲要》,成为发展以全民健身为基本内容的群众体育事业的里程碑式的文件。伍绍祖<sup>[425]</sup>提出国家体委要配合社会侧重抓好以下几个方面:第一,抓好“一个基础”,即抓好学校体育工作,使青少年在不同阶段学到不同的体育技能,养成锻炼身体的习惯;第二,抓好“两个重点”,即抓好我国城市职工体育和城乡群众体育;第三,抓好“三个群众体育组织”,即抓好工人、青少年、妇女的群众体育组织,以群众体育组织为依托充分调动他们开展体育活动的积极性;第四,抓好“四种特别人群的体育”,即农民体育、少数民族体育、老年人体育、残疾人体育。

伍绍祖<sup>[8]</sup>对群众体育发展发表了独到见解,认为发展全民健身就要改革群众体育工作的观念、方法、措施,想办法让社会各界和群众自愿组织起来开展体育活动。关于如何促进群众体育的发展,他认为要做到调查研究、政策法规、组织网络、标准、评比表彰、科学健身方法、马克思主义的认识论、唯物辩证法、队伍建设等几个方面进行改进和发展。然而,伍绍祖曾以极大的勇气和胆识承认自己工作中最大的失误是“群众体育没搞好”,他坦言:“自己11多年来在体育事业的工作上最大的失误就是群众体育没有搞好,对中国人的体质不如日本人而感到痛苦。”<sup>[9]</sup>他说出这句话不仅看出他的心怀壮烈,也看出勇于自责的巨大勇气。

他一直非常关注学校体育,关心学生的身体健康,他认为发展群众体育一定要注意抓好学校体育,学校体育是全面贯彻党的教育方针的组成部分,也是我国体育事业的基础。他把学校体育看作是群众体育的一部分。为了发展学校体育,在他任职期间,国务院还颁布了《学校体育工作条例》,在体育课的教学、课外体育活动、课余体育训练和竞赛、体育教师、场地器材设备和经费、组织机构和管理、奖励和处罚等方面都做了具体的指导和要求。在体育法中也专门对学校体育做出了规定,学校体育作为群众体育和竞技体育的基础,它的发展得到了保障。

## 2 “六化六转变”体育思想

改革开放以来,特别是1992年邓小平发表南巡讲话和党的十四大以来,我国体育改革不断深化,以体育体制改革和机制转换为核心,以运动项目管理体制

改革为龙头,以体育社会化、产业化为方向,以“六化六转变”为主要思路的体育改革取得了丰富的成果。在1995年国家体委召开的全国体育法制工作会议上,伍绍祖说:“历史在发展,实践在发展,我们的认识也要发展,过去曾经提出‘四化四转变’,后来发展到‘五化五转变’,现在又要提‘六化六转变’,第6化就是法制化,第6个转变就是体育工作要从人治向法治转变,做到依法行政,以法治体。”伍绍祖<sup>[10]</sup>提出“六化六转变”核心是要彻底革新体育制度,把原有的行政型体育转变成社会型体育。

### 1)生活化。

伍绍祖认为体育应与我国小康社会建设相适应,使体育成为群众生活不可或缺的组成部分,让体育成为一种健康文明的生活方式,“生活化”转变指个人的体育费用从福利型向消费型转变,群众心甘情愿地为自己的娱乐和健康投资。其核心是改变人们参与体育锻炼的方式,重塑个体的体育行为模式,是确立新的行为观念和方式问题。

### 2)普遍化。

伍绍祖主张国家体育政府部门应想尽一切办法让群众都能参与到体育活动中来,体育要为广大群众服务,为全国人民谋利益。“普遍化”转变指“体育活动由一家办到大家办(工、青、妇多部门、多行业)”。其核心是打破部门、行业界限,“普遍化”改革的对象是现有的体育管理体制。

### 3)社会化。

伍绍祖提出要跳出体育看体育,站在全局看体育,依靠社会力量办体育,集全社会力量兴办体育,体育的组织形式从行政型向社会型转变,使体育真正回到社会中去,成为社会的一个重要组成部分。“社会化”转变指体育活动的组织“由行政型向社会型转变”。其核心是改变我国体育管理的管、办不分,政、事不分的状况,把国家体委主要职能部门与体育协会区别开来,主要是涉及管理体制的问题。

### 4)科学化。

伍绍祖长期从事军事科学研究,有很强的科学观念和科学素质,他非常重视体育的科学化建设,他主张体育战线应该以实际行动贯彻“科教兴国”战略,以“科技为翼,人才为本”,依靠科技进步,发展体育事业。伍绍祖深知体育科技在未来国际体坛的重要地位,在任期间积极采取“科技兴体”的战略,每年的体育科学论文报告会他都到场并做宣传动员,号召体育界认识注重体育科技,在他的坚持下我国竞技体育在多个项目上依靠科技攻关,取得了良好成绩,如在体操、乒乓球、女子竞走、女子游泳等。同时,他强

调群众体育也要科学化。体育科学化不仅体育锻炼, 体育训练, 体育教学, 体育训练器材、场馆、活动方式等都要达到科学标准, 组织管理和改革也要讲究科学。“科学化”转变指“我国各级体育管理者由经验型向科学型转变, 促使体育活动由经验型向科学型转变”, 它实际上是决策模式和决策程序(包括个体行为的选择)的问题<sup>[11]</sup>。

#### 5) 产业化。

伍绍祖认为体育不应该成为一种福利, 也要成为一种产业, 要以体为本, 大力发展体育产业。中国应通过体育产业来发展体育事业, 所以要加速体育产业的发展, 随着人民健身计划的进一步落实和人民生活水平的提高, 群众对物质文化需求向着多元化发展, 越来越多的人对体育、健身即身体自身的价值有了更深的理解。体育人口的迅速增长, 也给我国的体育用品业及市场提供了前所未有的发展机遇。国家还进一步鼓励, 调动社会各界参与体育, 关心支持体育事业发展的积极性。促进我国的体育用品市场包括体育无形资产的开发等工作, 逐步形成统一、开放、竞争、有序、协调发展的良性发展态势, 实现体育事业要走产业化道路的宏伟规划<sup>[12]</sup>。他还针对我国体育产业的现状对体育产业进行了分类, 并进行不同的指导。

#### 6) 法制化。

所有的体育工作都要在《中华人民共和国体育法》指导下制订出法律法规, 实现由“人治”向“法治”转变。体育工作要依法行政, 以法治体, 体育发展不能随着领导人的喜好而转移, 要依法发展体育。同时, 体育事业要利用法律保护自己。他提出“法制化”的核心是改变管理手段或具体管理方式, 属于控制模式或调控模式问题<sup>[13]</sup>。

### 3 “四个基本”、“八个功能”体育思想

伍绍祖上任伊始就根据党的三代领导人对体育的题词标明了中国体育发展方向。伍绍祖结合体育工作的实践, 总结、提炼出了体育工作的“四个基本”、“八个功能”。“四个基本”, 即: (1)体育工作的基本任务是增强人民体质; (2)体育工作的基本方针是普及和提高相结合, 群众体育与竞技体育协调发展; (3)体育工作的基本思路是坚持改革和发展; (4)体育工作的基本依据是《中华人民共和国宪法》和《中华人民共和国体育法》。“八个功能”是: (1)直接为发展社会生产力服务; (2)振奋精神, 陶冶情操; (3)凝聚人心, 增进团结; (4)促进沟通、推动开放; (5)体育是一种很好的教育方式; (6)体育是一种很好的生活方式; (7)体育是一种很好的生产方式; (8)体育是一种很好的艺术形式<sup>[14]</sup>。

伍绍祖的体育思想最大特点是鲜明而坚定地站在广大人民群众立场上, 强调坚持体育“为人民服务”的最高宗旨, 坚持体育为国家服务的方向, 辩证看待我国竞技体育和群众体育协调发展。他提出体育产业发展应按照现代体育运动的发展规律办事, 遵循市场经济体制改革的基本原则。同时, 还要加强体育的宏观调控能力, 充分地调动社会力量搞体育的积极性, 加快体育事业的发展, 以更好地服务于人民群众, 满足人民群众日益增长的体育文化需求。

伍绍祖先生离开我们已经一年多了, 但他留给体育改革与发展的巨大而丰富的精神遗产还将继续发挥作用。他是中国体育史上不可忘怀的一名功臣。

#### 参考文献:

- [1] 古柏. 20世纪最后十年中国体育改革回顾——伍绍祖同志采访记[J]. 体育学刊, 2007, 14(1): 1-4.
- [2] 郑国华, 熊晓正. 中国改革的历史回顾与展望——访原国家体委主任伍绍祖先生[J]. 武汉体育学院学报, 2008, 42(4): 5-10.
- [3] 张旭光, 部国华. “胸有丘壑, 业有乾坤”——深情怀念伍绍祖同志[N]. 中国体育报, 2012-09-26.
- [4] 伍绍祖. 如何做好国家体委国家机关工作[G]//伍绍祖文集(体育工作卷). 第1卷. 北京: 人民日报出版社, 2008.
- [5] 百科名片. 伍绍祖简介[EB/OL]. [http://baike.baidu.com/link?url=2hcb\\_lF1FYFdqz3AAW1PyRAVpm8wAeE8ZeX32O4SSJfv8RRr6Cgcgk34MmE-8HqQ](http://baike.baidu.com/link?url=2hcb_lF1FYFdqz3AAW1PyRAVpm8wAeE8ZeX32O4SSJfv8RRr6Cgcgk34MmE-8HqQ).
- [6] 伍绍祖. 关于深化体育改革[G]//伍绍祖文集(体育工作卷). 第1卷. 北京: 人民日报出版社, 2008: 471.
- [7] 伍绍祖. 关于加强体育理论建设[G]//伍绍祖文集(体育工作卷). 第2卷. 北京: 人民日报出版社, 2008: 878-882.
- [8] 伍绍祖. 中华民族体魄建设的伟大工程[G]//伍绍祖文集(体育工作卷). 第2卷. 北京: 人民日报出版社, 2008: 767.
- [9] 马玲. 伍绍祖——从将军到体委主任[J]. 领导文萃, 1996(6): 35-38.
- [10] 伍绍祖. 伍绍祖文集[M]. 北京: 人民体育出版社, 2009.
- [11] 汤华, 尹韵公. 伍绍祖浅谈体育圈的几个热点问题[J]. 瞭望周刊, 1991(4): 14-15.
- [12] 伍绍祖. 在国家体委加强体育理论建设会上的讲话[J]. 体育学刊, 1995, 2(4): 1-2.
- [13] 伍绍祖. 在第四届全国体育科学大会上的讲话[J]. 体育科学, 1993, 13(3): 4-7.
- [14] 走进崇高研究院(伍绍祖)[EB/OL]. <http://www.chonggao.org/Viewp.asp?tp=210>.