

中国体育制度之伤

——《李元伟篮坛风云路》和《忠诚无悔：我与中国足球》的对比思考

姜勇

(大连理工大学 体育教学部, 辽宁 大连 116024)

摘要: 通过对中国篮坛和足坛前掌门人李元伟与阎世铎的传记(《李元伟篮坛风云路》和《忠诚无悔：我与中国足球》)从上任与卸任、与媒体打交道、外教及执教环境以及危机处理4个方面的对比分析, 得出以下结论: 1) “民间传言+私露口风+正式委任”的任命机制, 存在太多主观因素, 从长远看不利于篮球、足球发展; 2) “管办不分”一定程度上阻碍了篮、足球职业化改革进程; 3) 篮、足球管理仍以“人治”为主, 缺乏“法制”根基。我国足球、篮球运动发展的不同轨迹表明, 在改革中谋求发展, 在发展中推进改革, 是中国体育体制改革必由之路。

关键词: 体育体制; 体制改革; 篮球; 足球; 中国

中图分类号: G843; G841 **文献标志码:** A **文章编号:** 1006-7116(2013)05-0053-03

Hurting of the sports system in China

——Comparative contemplation based on LI Yuan Wei's Basketball World and Loyalty without Regrets: Me and Chinese Football

JIANG Yong

(Department of Physical Education, Dalian University of Technology, Dalian 116024, China)

Abstract: By doing a comparative analysis on autobiographies LI Yuan Wei's Basketball World and Loyalty without Regrets: Me and Chinese Football written respectively by LI Yuan Wei (head of Chinese Basketball Association) and YAN Shi Duo (former head of Chinese Football Association) in such 4 aspects as taking and leaving office, dealing with the media, foreign coaches and coaching environments as well as crisis handling, the author drew the following conclusions: 1) such an appointment mechanism as “folk rumors + private information disclosure + official appointment” is provided with too many subjective factors, not conducive to basketball and football development in the long run; 2) “in-discrete management and execution” has hindered the progress of basketball and football professionalization reform to a certain extent; 3) basketball and football management is still mainly based on “people management”, lacking of a “legal system” foundation. Different tracks of football and basketball development in China indicate that seeking development during reform and boosting reform during development is the inevitable way to sports system reform in China.

Key words: sports system; system reform; basketball; football; China

当事者回顾亲历重大事件, 揭秘幕后鲜为人知的故事, 将历史疑云层层拨开, 这份独有的荣耀与价值, 只有人物自传可担此任。2010年《李元伟篮坛风云路》(简称《篮坛》)出版, 全书叙述格调平实细腻, 言语中肯, 并无故作姿态之俗套空话, 虽是官员大作, 但并非官样文章。书中涉及联赛改革、国家队建设, 主

线鲜明, 无枝蔓纷扰, “没有猎奇, 没有内幕消息, 有的只是真情实感和一串坚定的脚印。”^[1](卢元镇语)

前足管中心主任阎世铎卸任后亦有自传——《忠诚无悔：我与中国足球》(简称《足球》)于2006年问世, 笔者忙里偷闲借来一读, 《足球》文字之华丽、激情之充沛令人印象深刻, 其对足球发展的全过程和细

节描述虽不多,但仍反映出作者当任时的诸多想法,恰与该书题目“忠诚无悔”相对应。两本自传见证了我国足球、篮球如何在中国体育职业化的春天,走上了不同轨道,这对当前中国体育体制改革意义颇大。

1 真实谎言——上任与卸任

李元伟上任前传言四起,当时其为体育总局体育科研所所长,他曾回忆说“2003年3月的一天,我到总局人事司去办事,遇到王钧同志(时任人事司司长),他在不经意间冒出一句:‘如果要调你回篮球管理中心工作,你有什么想法?’这突如其来的问题使我一时语塞,不知如何作答。2003年5月国家体育总局党组开会讨论决定人事调整事项,下午3点人事司正式通知我回篮球管理中心工作。”^[15-6]与李类似,阎世铎上任前亦有同样情节。1999年初阎调到体育总局办公厅工作,“十月的一天下午,我正在办公室翻阅着一大堆急需局领导签阅的文件,伍绍祖局长走进了我的办公室,坐在沙发上,和我聊起了一些工作上的事情。突然,绍祖局长问了一句:‘你到足协工作怎么样?’他的声音不高,却让我大大地吃了一惊,令我一时不知如何回答是好。”^[16]几个月后,“我去足协工作的事,在2000年3月底前后正式决定了。”^[10]

有上任就有卸任,两书对卸任着墨各异。李对卸任一笔带过,将2008—2009赛季作为自己的“一个告别的赛季”。并借球迷之口表达了对此工作的留恋之情。北京奥运会中国男篮对德国队比赛“我随男篮小伙子们走出场地,在过道处,迎来掌声一片,突然听到一个响亮的声音说:‘李主任,你不能走!’我顿时一楞,感到意外和不解,随即明白,这是指我退体的事情。”^[1165]与风平浪静的李元伟任职之途不同,阎世铎则波折重重,阎甚至三次请辞。

纵观两书,李、阎上任颇具中国特色,民间传言+私露口风+正式任命,其过程如出一辙。而牵动亿万球迷、球员和教练的篮坛、足坛的走向也就此命定。

2 “与狼共舞”——与媒体打交道

“多做少说,先做后说,甚至只做不说”是阎的工作原则,对媒体的态度则是“不争论、不解释、不冷不热”。但实际阎^[29]抱怨媒体“在足协工作的几年,经常发生有人无中生有地制造新闻,挖空心思去丑化中国足球。”他对媒体的态度也是比较绝情的,对于虚假新闻“必须要求报纸澄清事实,以正视听。否则不准许这家报纸参与中国足协举办的各种足球比赛的报道活动”^[29]。因此,阎的几次请辞和最终的离任甚至被认为是媒体“‘倒阎’的胜利”。

李上任之初做的第一项工作“是从倾听开始的”,除了倾听同事、同行的意见,他还选择了媒体人。李对媒体的态度和他对媒体的理性认识相关,也和足球的教训相连。“对于现代媒体的传播作用,尤其是对于走向市场的运动项目发展的重要性,怎么估计都不会过分,对此我是有充分认识。这个认识……也有足球运动的前车之鉴。”^[18]李对待媒体,不仅仅是放下身段那么简单,而是“把媒体当做自家人看待”,从记者那里寻得建议、得到启发,得到记者朋友们配合。在李任期几年内,篮协和媒体之间不仅没有出现足球那样的官司、封杀等事件,而且如新华社记者徐济成还成为李的核心团队成员,形成了合作双赢的局面。狼行千里吃肉,与狼共舞需真正的舞者方可共勉,李、阎对比之下,显然,阎氏不是舞林中人,因而步履蹒跚。

3 外来和尚会念经——执教环境

引进外教成功与否,可从比赛成绩、运动队建设、民众认可等几方面衡量。中国足球在国家队层面鲜有成功的案例,失败典型倒不少。阎书中披露的对阿里·哈恩的选拔和使用过程,读来令人颇为感慨。几经严格周密的选帅过程,最终竟花落从未带过任何一支国家队,名不见经传的哈恩身上,外界对此一片哗然。而阎氏自己也承认,足坛选帅“不仅是大海捞针,甚至带有押宝性质。”^[2184]当然,足协还是押错了宝,最终哈恩以世界杯亚洲区小组赛未出线的战绩结束了任期。有媒体披露,之所以选定哈恩,一因经费紧张,二因足协需要听话的外教,而哈恩恰符合这样的条件,入选也就成为必然。

相比之下,篮球领域,至少在国家队层面引进外教比较成功。在2004—2008年的5年间,中国篮协先后聘请过12位外籍教练在国家队工作。《篮坛》中对此一一解析,并结合男女篮实践从12个方面阐述了外教的优势和特点。在关于外教争议引发的思考中,李总结了外教到中国执教遇到的共性问题,体现在中外文化冲突、技战术理解、教育管理方式、语言障碍和外教个性等5个方面。李承认外教在中国工作处于弱势地位,而且坦言比之在其他国家的遭遇,在中国可能更困难一些,没有中心主任的强力支持不行。

与阎领衔的中国足球相比,李^[177]对外籍教练的认识更加客观,“在集体球类项目中,主教练是一个特殊的角色。他是球队的灵魂,是球队风格特点的设计者和塑造者,是球队的实际掌控者。主教练必须具有很高的权威。”在理解总局领导强调的项目中心关于业务领域的领导权问题上,李认为不是不能干预,但干预必须取决于各中心领导的专业判断。而中国足协对待

外籍教练却主观性较强。2002年男足世界杯预选赛小组赛阶段，尽管中国队以6场全胜、小组第1的身份进入第2阶段的十强赛，但足协对主教练米卢的工作很不满意，足协领导与米卢进行了一次“近乎摊牌式的意见交换”。此后，米卢不论在训练的安排上，还是人员使用及打法制定都开始畏手畏脚。外来的和尚会念经，但家家都有难念的经。

4 金麟岂是池中物——危机处理

当今中国改革已进入深水区，改革阻力重重。危机公关或危机处理成为一项重要的任务，这不仅在其他单位需要面对的，作为运动中心的主任也需要直面危机处理的难题。李在任期间，正处篮球职业化矛盾漩涡中心，孙悦与奥神事件、博彩业欲进入篮坛事件、广汇三大案、凤铝准入事件等危机均有其参与。而阎任期内也不断遭遇俱乐部退出、裁判风波、球迷闹事、俱乐部“革命”等重重危机，其“诚惶诚恐，如履薄冰”上任不足半月，就遭遇了国安俱乐部因裁判判罚问题威胁退出甲A联赛事件，“开会、下通知、找重点俱乐部谈话、聘请境外裁判，甚至在比赛前和比赛过程中还在提醒和警告一些俱乐部，可以说几乎是做到了苦口婆心、仁至义尽”^{[2]84}。阎^{[2]108}本人“至今仍然认为，中国足协的这些政策精神和原则做法是负责的，可以经受历史检验的。”当然，阎说的“至今”是该书写就的2006年，但不知今日阎还会如此坚持吗？

每次危机都有利益的权衡。每一种社会结构代表一种既得利益的格局，就有种种维护这种既得利益从而也维护这种社会结构的利益集团^[6]，被统治或者被管理者总要质疑被统治或者被管理的法理依据。对相关组织或制度的怀疑和挑战不仅是理论上的，实践中的挑战更难以应付。篮协和篮球联赛的合法性遭到了凤铝的质疑，足协的权威更是经常性地遭受攻击，2004年的“中超革命”，有7家俱乐部联合对足协的权威和管理联赛的合法性提出挑战，中超联赛第14轮比赛，国安队因对裁判判罚不满，比赛中途慨然罢赛，中国足协随后作出相关处罚。国安俱乐部对足协的处罚决定表示不满，联合几家俱乐部向足协集体发难，提出多项主张，要求中国足协把中超联赛赛事所有权、管理权、经营权、监督权4项权利都交给俱乐部，并主张建立中超俱乐部投资人为主体的中超联赛联盟体制；暂停今年的中超联赛；公开十一年的联赛财务。^{[2]257}国安罢赛引发中超的“八级地震”，而俱乐部的联合夺权被媒体称为“中超革命”，一时间中国足坛风声鹤唳。其实，在李元伟书中也提到过“革命”，在篮球北极星计划制定出台时，

李就声称改革从“革自己的命”开始。不同的是篮协主动革自己的命，而中国足协是“被革命”^[7]。

历史总在似曾相识地上演。篮协率16家俱乐部发表《联合声明》：第一，CBA联赛13年来的改革成果不容否定；第二，CBA联赛的合法性、正当性不容质疑；第三，CBA联赛的规则必须得到尊重和遵守；第四，CBA联赛的整体利益必须维护；第五，CBA联赛的职业化改革方向必须坚持^{[1]64}。而阎世铎也联合了一些俱乐部老总和地方体育局的力量。召开中超俱乐部投资人会议，并对某些俱乐部代表在会场上的“越位”动作，阎甚至激动地拍了桌子，“我使劲一拳头砸在了桌子上。桌子上的茶杯被震得跳了起来，掉到了地上。偌大的一个会议室，一下子变得静悄悄的。”^{[2]264}足坛、篮坛由罢赛引起的俱乐部风波逐渐平息，阎第3次递交了辞呈，而在继任者手上，中超公司宣告成立。

改革大潮中体育从业者特别是各级领导面临抉择，是无动于衷安度任期，甚而为贪腐推波助澜为个人或小集团谋取利益成为历史的罪人，还是积极探索，在体制内寻求事业的突破甚至推动体制的改善，体育的从政者接受着考验。而从推动改革进程、社会进步的角度看，各色人等陆续相聚在监狱高墙内的足坛打黑风暴，给予人们更多希望，通过对两本体育自传从上任与卸任、与媒体打交道、外教及执教环境以及危机处理等方面进行对照阅读，以明了我国足球、篮球运动发展的不同轨迹，并借以思考中国体育体制改革。如果对中国社会的民主、法制进程和改革大业产生推动作用，则中国体育亦善莫大焉，功莫大焉。

参考文献：

- [1] 李元伟. 李元伟篮坛风云路[M]. 北京：中国书店，2010.
- [2] 阎世铎. 忠诚无悔：我与中国足球[M]. 北京：新华出版社，2006.
- [3] 王俊生. 我知道的中国足球[M]. 北京：北京出版社，2002.
- [4] 李响. 零距离：与米卢的心灵对话[M]. 北京：知识出版社，2001.
- [5] 陈华荣. 退出者的声音：从广东凤铝诉中国篮协案反思我国职业体育临时救济[J]. 体育与科学，2009，30(5)：71-75.
- [6] 郑航生. 社会三大部门协调与和谐社会建设[J]. 中国特色社会主义研究，2006，20(1)：1-11.
- [7] 徐永祥. 社会体制改革与和谐社会建构[J]. 学习与探索，2005(6)：28-32.