

# 大连足球沉浮之我见

孙华清

(大连大学 体育学院, 辽宁 大连 116622)

**摘 要:**通过对大连足球 8 次夺得中国足球职业联赛桂冠的回顾, 以及 1999 年以来成绩大幅波动的反思, 认为大连足球沉浮因素包括: 职业联赛体制滞后, 导致俱乐部经营不利; 过度依附政府, 导致俱乐部难以独立运作; 俱乐部经营不善, 导致人才流失; 政府投入减少, 导致后备人才培养艰难; 国家队战绩不佳, 导致足球大环境衰退。中国足球的体制、环境、领导者, 主导着大连足球的波峰和波谷, 也主导着中国足球的发展。

**关 键 词:** 足球职业联赛; 大连足球; 中国

**中图分类号:** G843 **文献标识码:** A **文章编号:** 1006-7116(2009)05-0037-04

## My opinions on the ups and downs of Dalian soccer

SUN Hua-qing

(School of Physical Education, Dalian University, Dalian 116622, China)

**Abstract:** By reviewing Dalian soccer winning the championship of China Professional Soccer Tournament for 8 times, as well as by retrospecting the significant fluctuation of performances of Dalian soccer since 1999, the author considered that factors for the ups and downs of Dalian soccer include the followings: the backward professional tournament system had resulted in unfavorable club running; overly relying on the government had made it hard for the clubs to be run independently; improper club running had resulted in the loss of talents; the decrease of governmental inputs had resulted in the unperfected cultivation of backup talents; poor performances of the national team had resulted in the decline of the overall soccer environment. The systems, environments and leaders of Chinese soccer govern the ups and downs of Dalian soccer, and also the development of Chinese soccer.

**Key words:** professional soccer tournament; Dalian soccer; China

2008 赛季, 大连海昌队最大的成功是他们将自己留在了中超。在球队成功保级后, 上自教练员下至队员, 都泪流满面, 可见其中的辛酸和艰苦是外人很难想象的。本赛季客场未尝胜绩, 创下了大连足球史上闻所未闻的记录。曾经 8 夺联赛冠军的球队, 为什么一夜之间就变成了中超的“破落户”? 很多人, 包括笔者在内, 把大连足球衰落的责任都推到了俱乐部身上, 推到了俱乐部老总徐明身上, 显然是不公平的。如果翻开当年大连足球鼎盛时期的档案, 回顾十几年职业联赛的发展变化, 或许我们能发现很多深层次的问题, 只有找出大连足球发展深层次的内在因素, 才是解决大连足球乃至中国足球发展的根本出路。大连

足球的沉浮, 就像一面镜子, 可以折射出中国足球的发展现状。

### 1 回顾大连足球的沉浮

大连市足球运动员培养, 自建国以来一直采用的是以体校为基础的 3 级训练网, 这种 3 级训练网是一种金字塔式的人才培养模式。它的最底层是体育传统学校; 中间层次是重点业余体校、体育中专、专项业余体校和竞技体校; 最高层次是省市俱乐部职业队。大连市体育局、足协是在市委、市政府领导下职能部门, 按照市委、市政府“足球要成为大连重要的精神品牌”的要求, 在发展大连足球方面起到了关键的作

收稿日期: 2008-10-15

基金项目: 2006 年国家体育总局体育社会科学研究项目(992SS06124)。

作者简介: 孙华清 (1958-), 男, 副教授, 研究方向: 体育人文社会学。

用。

在大连足球的发展过程中,把足球改革纳入了政府的决策层次。市体育局、足协的工作人员经常深入一线办公,落实市政府文件精神,制定大连市开展足球工作的方针和政策。多年来,经过坚持不懈的审慎改革,市足协制定了一系列的规章、制度、条例、规划和方案,真正成为发展大连足球的策划者和组织者。

为实现大连足球后备人才培养长盛不衰,市领导积极协助龙头队伍,为俱乐部配备后备人才,协调各方面关系制定了相关政策。为培养和储备足球后备人才,市政府在 1995 年提出了“着眼当前,立足少年,打好基础,冲出低谷”的战略思路,成立了大连市学校足球委员会,由市足协和市教委合作,共同抓好中小学足球竞赛和人才的培养。市足协从长远战略着手,以大连足球“长盛不衰、后继有人”为奋斗目标,将大连的足球俱乐部及梯队人才培养建成了“金字塔”的结构体系。按照梯队建设的布局方案,将各级运动员划分为竞技和普及两个系列。普及系列体现了“大众参与、全民健身”的体育发展战略,组建了拥有 120 多所学校,1 500 多支球队,18 000 多名运动员的足球人才队伍;竞技系列按照奥运、省运、城运会年龄段,蓄积了 U-21、U-19 队员 300 多名,U-17、U-15 队员 400 多名,U-13 以下队员 1 000 多名的宏大队伍;最终使参与人数达到 30 万人左右。

为了大连足球的长远发展,给青少年创造更好的比赛机会,大连市每年组织的“市长杯”、“一线队选苗赛”、“中学生足球赛”、“俱乐部联赛”等各种比赛,坚持常年不懈。全市从春季到秋季,基本做到了每个周末均有比赛。2001 年,首次举行了大连市业余足球联赛。竞赛方法模仿全国职业联赛模式,实行周末主客场制,使从未参加过大连足球比赛的北 3 市(庄河市、普兰店市、瓦房店市)都积极组队参加比赛。本次联赛被中国足协称为“开创了中国业余足球联赛的先河,是其他省市学习的楷模。”时任中国足协专职副主席阎世铎也对该项赛事给予了高度评价,并在 2002 年将这一赛事在全国推广。在全国足球重点地区青少年工作交流会上,大连市发展足球的成功经验成为各地仿效的典型,纷纷与之交流。另外,为了提高足球理论水平,由政府出资,邀请中国足协、国际足联的讲师以及巴西、德国等先进国家的专家来大连授课,使先进的足球理念和管理思维成功登陆大连。此外,还定期举办亚足联、中国足协 C 级教练员、裁判员培训班和学习班;开办俱乐部管理人员、运动员家长培训班;观摩教练员训练公开课;召开俱乐部经验交流会;举办一系列足球知识大奖赛等等。这一系列的交流与学

习,使全市的教练员、运动员和足球管理人员的文化素质、专业素质均得到很大的提高。

为了扩大足球的影响力,大连市每年承办、举办国际、省、市比赛达二十几项次,参赛运动队多达 1 000 支,比赛几千场,运动员上万人,观众达百万人次。1997 年 7 月,大连市在金州体育场成功承办了世界杯亚洲区十强赛,受到国家体育总局的好评,极大地鼓舞了大连市民的参与意识,推动了大连足球运动向纵深方向发展。

大连每年足球赛事多,需要投入大量的资金,但政府的经费有限,为了既减轻政府的负担,又把赛事搞好,市足协开拓思路,与知名企业联合,解决资金问题,比赛时,让企业冠名和作宣传广告。如市长杯中小学足球赛由“可口可乐公司”冠名;广场足球赛由“黑狮啤酒”冠名等。几乎所有的赛事,都有企业出资兴办,极大促进了大连足球的普及和发展。注重学习国外足球的先进理念,加强对外交流,市足协积极组织、协调与周边国家和地区的国际交流。例如:组织了大连队与香港、日本、台湾(女子)、俄罗斯等国家和地区的足球友谊赛。通过这些交流活动,促进了大连市足球运动的发展,加快了与国际接轨的步伐。

在场地设施上舍得投资。2001 年,大连市政府共投资 400 多万元,建成了一处人造草坪足球场,一年四季对市民开放。另外,许多企业俱乐部还陆续建起了实德、恒丰、石矿、17 明星、金州等多处训练基地。同时,充分利用大连广场多的优势,开展广场小足球活动,使之成为城市文化新景观。到了 2003 年,大连足球发展到了鼎盛时期,全市注册的足球俱乐部共有 26 家,注册的竞技系列运动员 2 000 多人、普及系列运动员 5 000 余人。1997 年 8 月末,大连市第 11 届人大常委会第 35 次会议通过了《关于发展足球运动事业的决定》。这是我国第 1 个地方性体育专项运动的法律性文件,它标志着大连的足球运动事业从此走上了法制化轨道。

政府政策的大力推动以及各项管理规章制度的建立和规范,使得大连市足球运动有了空前的发展。1996-1998 赛季,万达队 3 年蝉联职业联赛冠军;1998、1999 年,连续两年打入亚俱杯四强之列;2000-2002 年,实德队夺得亚优杯亚军、甲 A 冠军、足协杯冠军,并获得亚俱杯东亚四强决赛权;赛德隆队夺得全国乙级联赛冠军,并晋升 2002 年全国足球甲 B 行列,2002 年获甲 B 联赛亚军。同期,以大连市球员为主组成的辽宁队,在全国 9 运会足球决赛中摘取了金牌;东北财经大学足球队在首届中国大学生足球联赛中一举夺冠;大连第 8 中学足球队在全国中学生足球比赛中获

得冠军；大连女子青年足球队获得全国青年足球联赛亚军；大连中学女子足球队获得全国中学生足球比赛亚军；大连少年女子足球队获得全国少年女足比赛亚军；还有 U-21 冠军、U-15 冠军、U-13 冠军、U-11 冠军等。

大连足球的辉煌是在举国体制影响下取得的，随着岁月的流逝，职业联赛的发展，我国由计划经济向市场经济体制转变，大连原有足球发展模式受到了市场的严重冲击；又由于职业联赛的影响，使人们更加关注职业联赛的成绩，关注职业运动员，关注俱乐部的发展和经营，而俱乐部的发展和经营又逐渐摆脱了政府的参与，政府参与的热情降低了，俱乐部逐步独立，社会上其它的足球赛事逐年减少，足球后备人才的培养越来越被人们忽略。又由于近些年来，国家队战绩不佳，职能部门急功近利，部分俱乐部经营不善，导致了大连足球人才的需求量减少，2003 年以后，大连逐渐出现了从事足球运动的人数减少、后备人才储备不足的现象。

## 2 大连足球沉浮的内在因素

### 2.1 职业联赛体制滞后，导致俱乐部经营不利

中国足球协会虽然是体育社团，却是我国足球事业的行政管理机构，其职能的界定却很不合理，存在职能权限上严重的“政企不分”，足协同时扮演游戏规则的制定者和游戏的参与者角色。足协规定由中国足球协会下属的“福特宝”公司统一负责经营甲 A 联赛相关的足球产品。在 1994~1998 年间，中国足协将全国甲 A 联赛的冠名权以 120 万美元，每年递增 5% 的价格卖给国际管理集团(IMG)；而在 1999~2003 年，足协与国际管理集团签署的 1 200 万美元的新合同中，每年只分给各甲 A 俱乐部 450 万人民币<sup>[2]</sup>。又由于近年来经营不善，分配给俱乐部的经费逐年减少。这种行政权力所赋予的经营权形成了严重的行政性垄断，这种垄断目前在其它产业部门早已是众矢之的，已基本消除殆尽(除一些公用事业部门还残存以外)。

### 2.2 过度依附政府，导致俱乐部难以独立运作

中国职业足球俱乐部应该是具有独立法人资格的机构，实行自主经营、自负盈亏、自我约束、自我发展的机制。由于我国市场经济起步不久，带商业化性质的职业足球俱乐部的建立本身就是一种超前行为，它自身还难以具备独立运作的的能力。同时政府在大部分俱乐部中全部或部分持有产权，政府领导经常过问并参与俱乐部的管理和经营，在政策上给予退税补贴等特殊优惠。政府还牵线搭桥，使得一些企业注入资金参与俱乐部运作。但足球俱乐部毕竟只是政府工作

中很小的部分，而多数企业投资足球可能更看重扩大自身知名度，他们对职业足球俱乐部的经营状况并不十分关注。俱乐部也由于长期有政府的依托，很少在经营上花力气。因此，一旦政府的支持减弱或企业撤出，俱乐部的资金来源就会遇到困难，甚至解体<sup>[3]</sup>，大连实德俱乐部就是最好的例证。

没有了政府直接的支持，没有了政策性的保护，足球跟企业一样，需要在市场中寻找生存的因素，于是他们不能不考虑成本，习惯了大手花钱的球迷思维无法跟上瞬间的企业性转变，于是矛盾产生了……没有了政府支持，足球仅仅成为商业载体，他们的价值等于每年的广告投入，在无法保证广告到底会带来多大影响的前提下，或者广告资源已经饱和时，哪个企业会增加投入来换取表面上的安慰和满足呢？尤其那些私营企业是不会把辛苦钱，白白送给企业(除非象山东鲁能这样的国有企业)，实德是如此，海昌也不会例外，俱乐部发展的关键是投入。

### 2.3 俱乐部经营不善，导致人才流失

俱乐部的生存靠产业，人才流动是足球产业的一部分，当整个足球产业经营不善的时候，迫不得已的办法是卖队员。作为中超传统豪门，前几年大连队都是球员转会市场最大的买家，但近几个赛季，俱乐部把一些当打之年的好球员纷纷卖掉，渐渐显露出球队经营的不足，2008 赛季还没开始，大连队就做出了让人匪夷所思的举动——他们摇身一变竟成了球员转会市场的最大卖家。先看一下实德俱乐部钦点的 17 人甩卖名单：季铭义、王圣、阎嵩、王鹏、刘宇、翟彦鹏、张彭、邹鹏、邹游、于子千、郭亮……这里面有上赛季球队主力，有国家队的国脚，人们惊呼，大连队几乎是卖掉了一个首发阵容，还包括一条昔日的主力后防线<sup>[4]</sup>。大连足球今年保级成功，他们头顶的光环当然是八冠王——那只是 2005 年以前的事情，职业联赛 15 个春秋，大连队第一次时隔 3 年之久，未能夺取一冠不说，且还险些就降了级！大连足球流失的人才，就是现在在中超组织两支强队，似乎都不会成为太大的问题。这本身其实就已经说明了问题，那就是现在的大连足球，实际上和辽足走过的道路并没有本质的不同。近些年来，由于受到足球大环境的影响，俱乐部的经营举步维艰，足球产业萎缩，投入年年增加，产出年年下降；作为一个企业，亏本的买卖谁愿意干？球队本身并不想把好队员都出售，但是，球队要生存，迫不得已必然要这样做。

### 2.4 政府投入减少，导致后备人才培养艰难

中国足球职业化以来，建立了联赛体制，为我国的足球运动发展奠定了新的基础。联赛使很多人从事

和关注足球运动,形成了广泛浓厚的足球氛围,吸引了成千上万的青少年参与,体现了足球文化的发展。大连足球曾经的辉煌,就说明了举国体制对足球后备人才培养的重要影响。但是,由于近些年来,体制改革的因素,政府投入的经费降低,导致足球赛事逐年减少,参与足球运动的青少年人数逐年萎缩。由此也产生了新的困惑,人们开始过多的去关注职业联赛,而忽略了小学、初中、高中、大学的学校联赛。杨一民<sup>[5]</sup>曾经在全国青少年足球工作研讨会上指出:“足球实际人口已经从高峰时期的65万下降到3万人。”在对大连足球人才培养的调查中,大连足球人口从高峰时期的1.8万下降到0.2万人,降幅为89%。这一数据,就说明了投入与产出的关系。2003年以前大连每年举办1000场次足球比赛,而2007年下降到637场次,减少了37%。

## 2.5 国家队战绩不佳,导致足球大环境的衰退

纵观中国足球运动的发展,国家队始终是中国足球运动的领头羊。然而,国家队在国际赛场上,频频失利,战绩不佳。造成这一结果的原因本不是竞技足球本身,而是搞竞技足球的人。就目前中国足球文化而言,在足球俱乐部文化还没有对中国球迷产生深远影响的时候,国家足球队就自然地充当了中国球迷迷恋的对象。中国球迷对国家足球队的要求并不高,中国足协的成绩足球、出线足球不断使得球迷失望,正是这种诱因导致了球迷的离场,这直接影响了中国足球的大环境,曾经兴旺一时的足球学校也随着中国足球政策面投入的减少而纷纷倒闭。

从某种程度上说,中国足球在世界大赛的成绩导

致了中国足球运动的衰落,反过来,中国足球整体水平的低下,导致了国家队世界大赛成绩不理想<sup>[6]</sup>。中国足球的发展由此进入了恶性循环,这点在许多比赛中得到印证。如2008年进行的世界杯足球外围赛、在北京举办奥运会的足球小组赛,国家队频频失利,让中国的球迷彻底的失望了,导致足球大环境的衰退。

总之,大连足球的沉浮涉及到很多内、外在的因素,不是一个企业就可以改变的;也不是一个地区、一个俱乐部、一些人可以改变的。体制、环境、领导者以及态度主导着大连足球的波峰和波谷,也主导着中国足球发展。把复兴寄托在某个企业身上不现实,把陨落归罪到某个企业身上,同样有偏颇。从以上的综合性因素来分析,才是大连足球沉浮的主要因素。

## 参考文献:

- [1] 图海. 足球城的跨掉[N]. 足球周报, 2008-11-04.
- [2] 曲哲. 论中国足球产业化[J]. 体育科学, 2002(1).
- [3] 张孝平. 中国职业足球俱乐部现状研究[J]. 北京体育大学学报, 2006, 4(4): 457-459.
- [4] 谷欣. 足球豪门大连没落, 责任谁来担? [N]. 法制晚报, 2008-12-03.
- [5] 杨一民. 关于我国青少年足球主要问题与对策的探讨[J]. 中国体育科技, 2007(1): 33-35.
- [6] 赵晓玲. 对影响中国足球发展若干因素的思考[J]. 成都体育学院学报, 2008(8): 45-47.

[编辑: 谭广鑫]