

·探索与争鸣·

## 体育休闲产业与社会发展\*

朱树豪

(观澜湖高尔夫球会,广东深圳 518110)

**摘 要:**21世纪将会掀起由休闲、生命科学、新的原子时代和航天时代驱动的第5次浪潮。从体育休闲与生活模式、体育休闲与城市的发展、体育休闲与经济增长等3方面论述了体育休闲的功能与作用。

**关键词:**体育产业;体育休闲;生活模式;城市发展;经济增长

**中图分类号:**G80-05 **文献标识码:**A **文章编号:**1006-7116(2004)01-0001-03

### Sports recreation industry and the progress of society

ZHU Shu-hao

(Missionhills Golf Ltd. Shenzhen 518110, China)

**Abstract:** The 5th surge driven by recreation, life science, new atom time and spaceflight time will emerge in the 21st century. Dr. Zhu discussed the function of sports recreation in terms of the relationship between sports recreation and life style, between sports recreation and the progress of a city, and between sports recreation and economic growing.

**Key words:** sports industry; sports recreation; life style; the progress of a city; economic growing

当我走进华南师范大学的校门,看到各位同学年轻而充满朝气的面孔,感到非常振奋,因为从大家身上看到了中国体育休闲产业的美好未来。在这里,我首先感谢华南师范大学的盛情之邀,使我有机会为华南师范大学体育科学学院的发展贡献一份心力。让我们一起预祝华南师范大学体育科学学院蒸蒸日上,蓬勃发展。

在中国,关注体育和休闲学科发展的人都知道华南师范大学的体育学科,因为它是目前全国惟一进入“211工程”重点建设的体育学科,所以,能够与华南师范大学携手推动体育休闲学科的建立,填补国内这一学科的空白,我充满信心。

我是1978年国家改革开放之初回国发展的,可以说,经历了中国经济最蓬勃发展的20多年,并且从最早投资工业跨入体育休闲产业。记得在2002年的全国“两会”上,朱镕基总理来到港澳组看望大家,我提出了以休闲产业启动内需的建议,总理听到后非常高兴,马上要求全国政协、国家计委等有关部门给予重视。在2003年的全国“两会”大会发言中,我进一步提出以休闲产业促进城镇化进程。两天后,胡锦涛主席在人民大会堂见到我时,握着我的手说:“朱先生,那天你讲的很好。”从我所经历的这些关怀中,非常深地感受到我们国家对休闲产业,包括体育休闲产业发展的高度重视。

就是这个月,我邀请了世界第一女球王安尼卡索伦斯坦、世界第一教练大卫利百特等4位国际巨星首访观澜湖高

尔夫球会。这也是观澜湖继邀请世界排名第一,也是全球青年人偶像的泰格伍兹首访中国后,举行的又一次大型体育交流活动。当时的情景非常轰动,成千上万的球迷和几百家海内外的媒体涌到观澜湖,争睹巨星的风采,就像一个盛大的休闲节日。在这次活动中,许多媒体都问我:为什么会从工业领域跨入体育休闲产业?为什么会投入30多亿在国内发展体育休闲产业?下面,我想从3个方面与各位老师、各位同学分享我的心得。

### 1 体育与体育休闲创造了一种生活模式

我们知道,体育运动的最早起源是军事需求,像在古希腊,每一个斯巴达人的小孩从7岁起就开始接受体育训练。直到古代奥运出现以后,体育才从军事需要中分离出来,成为竞技活动。到了19世纪的英国,伴随着工业革命的兴起,生产效率大幅提升,体育更多地成为工作之余的休闲活动。而在我们国家,体育更是在很早的时候就和生活中的游戏和休闲活动结合起来,像现代体育的各种球类运动,几乎都可以在中国古代的休闲游戏中找到起源。比如不久前,女球王安尼卡索伦斯坦首访观澜湖时,我送给她一份礼物《仕女捶丸图》,该图表现了中国古代女子打高尔夫的情景。世界上一般认为,高尔夫起源在欧洲,有文字记录的历史是548年,但是实际上,远在中国的宋朝和元朝,就有了东方式的高尔

收稿日期:2003-11-27

作者简介:朱树豪(1950-),男,教授,博士,研究方向:体育休闲产业。

\* 本文为朱树豪博士2003年11月27日在华南师范大学客座教授、体育科学学院名誉院长聘任仪式上的演讲。

夫,而且有史书和古画为证。这说明我们的老祖宗很早就懂得把体育游戏和生活休闲结合起来。而近二三十年,物质文明的极大丰富,使人们的精神需求不断提升,对体育休闲的看法也达到前所未有的高度,就是把休闲上升到工作和生活的目的,而体育也完全融入了我们日常生活。

以我们每个人的生活为例,我们通过电视或者现场观看体育比赛、展览、表演,这是体育欣赏活动;我们阅读体育期刊书报,这是体育信息咨询活动;我们购买体育彩票足球彩票,这是体育博彩活动;我们参与各种各样的体育运动项目,如跑步、网球、健身、郊游、登山,这是体育健身活动。可以说,大家的每一天都与体育和体育休闲有着不解的缘分。

近两年,在国内我常常听到关于“过剩经济”和“启动内需”的讨论,彩电产品在过剩,空调产品在过剩,甚至房地产产品也出现结构性的供应过剩,在一片过剩声中,有什么服务和产品还是短缺的呢?我想这就是体育休闲产品和服务。特别是在中国的大中城市,体育休闲、体育旅游无一例外地成为市民的消费热点。在深圳,我们曾经进行一次调查,发现市民目前最喜欢从事的休闲活动有网球、游泳、钓鱼、海边度假、登山郊游等等。而我记得我刚刚来国内投资时,当时,许多人的休闲节目就是逛街、看电视。

体育休闲成为新的消费热点,我认为是一个必然的趋势。首先,高度物质文明在给大家带来生活的实惠和便利时,也带来了“现代文明综合症”,在全球范围内,处在亚健康状态的人群比任何时候都多。即使在美国这样一个体育休闲大国,美国人有 1/3 的时间用于休闲娱乐,有 2/3 的收入用于休闲娱乐,有 1/3 的土地面积用于休闲娱乐。但每年由于缺乏运动至少使 30 多万人丧失生命,美国政府每年用于国民医疗保健上的费用占当年美国 GDP 的 15% 左右,这个数字相当于我国 2002 年的国内生产总值。所以,各国政府无一例外地积极推动体育休闲产业的发展。从政府的角度看,增加休闲时间,提倡体育休闲,可以减少失业,以较少的财政支出争取公众的更大支持。同时,也可以带动就业、提高财政收入。澳大利亚体联曾经做了一份报告指出:“澳大利亚目前只有 30% 的从业人员积极参加体育与休闲活动,其余 70% 的人不参加或不经常参加。如果其余 70% 人员能够经常参加体育活动,将使澳大利亚的生产力水平提高 2.8%。”更主要的一点是,随着社会经济的发展 and 人类生存环境的变化,人们越来越重视个人生活质量的提高和生存状态的改善。体育休闲正好满足了他们的需求,不仅可以减少精神压力,而且陶冶人们的情趣,提升国民的素质,这与我们国家倡导的精神文明工程也是非常一致的。

## 2 体育与体育休闲创造了一种城市发展模式

熟悉足球的同学都知道曼联,那么大家有没有注意到曼联和它所在的城市曼彻斯特的关系?在曼联崛起之前,曼彻斯特在人们的印象中就是一个没落的传统工业城市,有着众多的移民劳工人口。为了摆脱给人们没落工业城市的印象,曼彻斯特选择了足球产业,先后组建 2 支英超俱乐部,一支就是老牌劲旅曼联,另一支是 2003 年刚刚升上英超的曼城。

在两大足球俱乐部的带动下,曼彻斯特形成了一个以足球为核心的体育产业群,不仅为城市带来了无限商机,也使曼彻斯特成为一个具有世界知名度的城市。可以说足球成了再造曼彻斯特的灵丹妙药。

如果说曼彻斯特的模式,是以体育俱乐部带动体育产业和城市发展,那么还有一种模式就是以国际赛事带动城市发展。例如西班牙的巴塞罗那,曾经是欧洲一个著名的旅游城市,为了促进旅游业的创新,巴塞罗那不断地引入国际赛事,包括世界杯足球赛、世界男子篮球锦标赛、世界杯田径赛等,并最终赢得了 1992 年的奥运会,就是这届奥运会,不仅为其带来了 260 亿美元的经济效益,创造了 2 万个经常就业机会,而且使巴塞罗那从欧洲的一个中等城市一跃成为欧洲第 7 大城市,城市发展速度提前了 5 年。目前,中国的上海也在走这样的模式,比如投资 50 多亿兴建 F1 赛道,我想上海所看重的就是,在上海搭建舞台,由国际体育名星唱戏,不仅一次赛事带来的经济收入将达到数以亿计的人民币,而且能够吸纳全世界的贵客前来观看,借以吸引国际资本在上海的投资,使上海的汽车工业能够成为城市的一个产业支柱。

其实,在目前可持续发展成为城市发展主旋律的今天,用休闲产业和体育休闲产业带动城镇的发展,已经是一种新的模式。特别是在我国,由于一些大中城市都是高度工业化城市,市中心的环境已很难满足人们的生活居住需要。其周边城镇的发展,更加需要从生活设施、生活环境和综合服务功能上对大城市进行补充,以体育休闲、商业会展、艺术娱乐、旅游观光等一两个大型项目为龙头,不仅从产业方面与大城市形成互补,而且可以一两个项目带动一个社区、一个社区带动一个城镇的发展。

记得 10 年前我到深圳、东莞交界的观澜投资时,那里还是一片荒山野岭,我的目标就是配合国内外向型经济发展的需求,兴建一个国际一流的以高尔夫等体育休闲项目为龙头,生活及休闲配套设施齐全的国际高尚社区,并带动辐射周边区域的发展。从 1992 年开始,我们先后投资逾 30 亿港元,兴建了世界最大的 180 洞高尔夫球会,拥有 51 片网球场的观澜湖乡村俱乐部,五星级度假酒店,并引入了世界最著名的大卫利百特高尔夫学院。从单一的高尔夫项目发展到拥有网球、壁球、桌球、排球、羽毛球、健身中心、中西美食、SPA、儿童游乐场、商务会议中心、高尚物业等综合体育休闲设施的大型产业园区。近几年,随着球会国际知名度的上扬和国际人士的汇集,观澜湖不仅带动了周边交通、工业、物流和服务业的发展,更带动周边地区的地价普遍上扬,整个地区的土地等级标准提高了整整一级。

## 3 体育与体育休闲创造了一种经济增长模式

前面我谈到邀请高尔夫球王泰格伍兹首访中国,可以说,伍兹创造了“一个人就是一个产业”的奇迹。早在 1996 年伍兹转入职业赛大约 1 个月的时候,耐克公司就与他签下 5 年 6 000 万美元合约。到了伍兹投入职业生涯的第 5 年,奖金收入已达到 5 000 万美元,广告收入有 3 亿美元,电视转播、授权、邀请活动的收益有 6 亿美元,总收入 10 亿美元。

所以,许多媒介的朋友至今还会问我,当年邀请伍兹首访中国花了多少钱?我可以告诉大家,我们为他在国内缴纳的税款就是430万元人民币,创造了当年国内缴纳个人所得税的最高记录。另外一位篮球巨星迈克尔乔丹是用了10多年时间赢得10亿美元的身价,而伍兹整整缩短了5年的时间。

从伍兹的典型案列,我们就不难理解为什么世界上具有实力的国家都要争办奥运会,除了国家的形象外,借助奥运赢得一个全球性的经济机遇也是非常重要的原因。我们注意到,自从1984年美国洛杉矶奥运会首次创造了盈利模式以来,历届奥运会都为举办国和组委会带来了丰厚的经济效益。以我们的邻国韩国为例,1988年汉城奥运会不仅给组委会赢利4.97亿美元,更给韩国带来了26亿美元的经济效益。目前,世界上几个体育产业发达的国家中,美国举办了4届奥运会,英国、德国、澳大利亚也都举行了2届奥运会。

那么,体育和体育休闲为什么会经济有如此大的推动力?近年,应国家有关部门的邀请,我们围绕体育休闲做了多次调研。我们发现,在近百年世界产业发展史上,但凡能够成为国民经济支柱产业的,例如钢铁、汽车、房地产行业,都有一个显著特点,就是集技术、资金和劳动密集型为一体,而体育产业正是这样一个产业。比如体育产业中的高尔夫产业,从球具的材料、工艺和生产来说,是一个技术性很高的产业;从球场和配套设施的建设方面,是一个需要巨额资金投入的产业,而从球场的运作来说,又是一个需要大量劳动力的产业,只有这样的产业,才能够带动一大批相关产业的发展,所谓“牵一发而动全身”。我们不妨仍以高尔夫为例,在高尔夫最发达的美国,目前有2万多个标准球场,平均1

万人一个球场。由高尔夫又带动了旅游、房地产、酒店、餐饮等相关产业的发展,也导致了高尔夫器具与运动服成为全美最为畅销的体育用品之一,仅2002年美国高尔夫球杆的市场销量就达到了28亿美元。美国高尔夫及其相关产业年产值达到1000多亿美元。而在2000年这一年,美国体育与健身娱乐总营业额更高达4000亿美元,超过房地产业与国防开支。尤其值得一提的是,如此巨大的产业不需要美国政府掏一分钱。

在我国,产业和经济发展面临着巨大的就业压力,而体育休闲产业就业门槛低,劳动力需求大。以我们观澜湖为例,一个标准18洞高尔夫球场的运营,就需要200多个球僮,那么观澜湖10个国际球场,就能够吸纳2000多个球僮岗位,更加显示出体育休闲在扩大内需、增加就业等方面的重要作用。

到目前为止,世界已经出现过4次分别由农业、工业、服务业和信息业驱动经济变革的浪潮。在21世纪,经济变革的驱动力又将是什么呢?目前公认的答案就是由休闲、生命科学、新的原子时代和航天时代驱动的第5次浪潮。所以,我感到各位同学是非常幸运的,因为你们所学习的知识和技能正是代表了现在和未来的社会需求。而且,你们已经站在很高的起点,这是你们的优势。在未来,希望你们像打高尔夫一样,志存高远,确定目标,磨炼技术,把握时机,进入事业和生活的更高境界。

[编辑:李寿荣]

## 朱树豪博士简介

朱树豪博士,祖籍广东饶平,1950年出生于香港。先后在亚洲和北美创立或投资体育休闲产业、工商业、酒店业和房地产业。现任香港骏豪集团主席、国普集团主席及观澜湖高尔夫球会主席,是第八届、第九届、第十届全国政协委员,多伦多大学荣誉法学博士,香港太平绅士。

朱树豪博士1979年开始进入内地投资发展,是首批到内地投资的香港实业家之一。他从1992年开始,先后投资逾30多亿港元,在深圳市和东莞市交界的观澜镇和塘厦镇投资兴建世界规模最大的观澜湖高尔夫球会及体育休闲产业园区,被誉为“中国体育产业第一人”。

朱树豪博士在中国体育界具有很高声望,身兼中国网球协会、中国排球协会、中国高尔夫球协会、中国足球协会副主席及中国自行车协会顾问、香港愉园体育会会长等。近10年来,朱博士通过与国际体育运动界的友好关系,积极承办20多次国际重大赛事。朱博士对国家体育事业具有深厚感情,多年来积极资助中国运动员的培训,是中华体育基金的首位发起人。特别是协助郎平归国执教中国女排的事迹广受传媒的赞扬。朱树豪博士在支持与协助北京成功申办2008年

奥运做了大量工作,在北京申奥过程中,组织了一批国际权威的申奥专家积极参与北京申奥的各项工作。同时,朱树豪博士多次赴海外以个人身份拜访国际奥委会重要官员以及奥运会主赞助商,争取国际力量对北京申奥的支持。

作为全国政协委员,朱树豪博士4次在全国政协大会上发言,呼吁发展中国的体育产业、休闲产业,并组织 and 领导了多次大型专题调研,对国内休闲产业发展提出建议,获得政府的高度重视。

朱树豪博士多年来积极推动教育事业。一是在经济发达地区及主要投资地区,参与南开大学、华南师范大学、深圳大学教育发展,出任南开大学名誉教授、深圳大学名誉董事长,倡议发起深圳教育发展基金会并出任名誉会长。二是重点向四川、广西、贵州和延安等内地贫困地区捐建多所全日制标准小学;三是在北美第五大的加拿大多伦多大学设立“21世纪亚太研究”学系,并担任加拿大UCC学院校董,促进中国与国际教育的沟通与合作。

(校办)